

# คําสั่งที่ ๓๔๒

ที่ กต 1303/2355



กระทรวงการต่างประเทศ  
ถนนศรีอยุธยา กทม. 10400

๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๒

เรื่อง แนวทางการดำเนินการกับปัญหาความสัมพันธ์ไทย - กัมพูชา

กราบเรียน นายกรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการต่างประเทศ สั่นมาก ด่วนที่สุดที่ กต 1302/2318

ลงวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เอกสารแนวทางการดำเนินการกับปัญหาความสัมพันธ์ไทย - กัมพูชา

๒. ตารางการส่งสัญญาณและระดับความรุนแรงเพื่อเตรียมมาตรการป้องกัน  
และตอบโต้การกระทำของนายกรัฐมนตรีกัมพูชาอย่างเป็นขั้นเป็นตอน

อนุสมัตินั้นสืบทอดอ้างถึง รายงานปฏิกริยาของกัมพูชาและเสนอแนวทางจัดการ  
สถานการณ์และผลกระทบ ความละเมิดด้วยดังนี้

กระทรวงการต่างประเทศขอทราบเรียนเสนอแนวทางการดำเนินการกับปัญหา  
ความสัมพันธ์ไทย - กัมพูชา ดังความละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

## ๑. วิเคราะห์ท่าทีของฝ่ายกัมพูชา

๑.๑ พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร เป็น "ภัยหลัก" มุ่งคุกคามความมั่นคงด้วยรัฐบาล  
โดยใช้ฐานะสหกรณ์มุ่งให้เกิดสถานการณ์ที่เสื่อมทรามลง (deterioration) โดยอาศัยกลุ่มที่สำคัญ  
๒ ด้าน คือ ความร่วมมือจากนายกรัฐมนตรีกัมพูชา และการเดินทางของฝ่ายค้านต่างๆ ใน  
ประเทศไทย โดยเฉพาะกลุ่มแนวร่วมประชาธิปไตยต่อต้านเผด็จการแห่งชาติ ที่มุ่งหวังจะบั้นทอน  
เสถียรภาพของรัฐบาลไทย จนประเทศไทยตกอยู่ในสภาพไร้อำนาจรัฐ และคืบคลานรัฐบาล  
อย่างไรก็ตี มาตรการตอบโต้ของกัมพูชานั้น ยังคงจำกัดอยู่เพียงมาตรการทางการทูตเท่านั้น  
ซึ่งไม่ใช่มาตรการรุนแรง แต่เป็นการ "เยิร์บ" เพื่อเร่งปฏิกริยาให้ฝ่ายไทยตอบโต้อย่างรุนแรงขึ้น

๑.๒ เนื่องจากนั้นเป็นความขัดแย้งระหว่างรัฐบาลกับรัฐบาล ฝ่ายไทย  
ไม่ควรลงประเตินตามที่ฝ่ายกัมพูชาต้องการให้เกิดความเข้าใจผิดว่า เป็นความขัดแย้งระหว่าง  
บุคคล คือ ระหว่างนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ กับนายกรัฐมนตรี  
กัมพูชา

๑.๓ สถานการณ์ปัญหาระหว่างไทยกับกัมพูชาจะยังคงอยู่ไม่ได้ชั่วคราวกับ  
นายกรัฐมนตรีกัมพูชา แต่ชั่วคราวกับเงื่อนไขภายในประเทศไทยเอง โดยนายกรัฐมนตรีกัมพูชา  
จะเป็นผู้ได้รับประโยชน์จาก พ.ต.ท.ทักษิณฯ ไม่ว่าสถานการณ์จะลงเอยอย่างไร ดังนั้น ความเป็น  
เอกภาพของรัฐบาล ทุกส่วนราชการและทุกภาคส่วนของสังคมไทยเป็นปัจจัยสำคัญสูงสุดในการ  
ช่วยให้ปัญหาดังกล่าวคลี่คลายลง

ด้วยความนับถือ

# ถิ่มมาก

-2-

## 2. แนวทางการดำเนินการ

เพื่อป้องกันไม่ให้สถานการณ์เป็นไปตามที่ พ.ต.ท. ทักษิณฯ และนายกรัฐมนตรี กัมพูชาคาดหวัง กระทรวงการต่างประเทศขอรับเรียนเสนอมาตรการ ดังนี้

2.1 ป้องกันหรือหลีกเลี่ยงมิให้สถานการณ์รุนแรง โดยไม่มีเหตุผลหรือความจำเป็น (de-escalation) เช่น ดำเนินการด้วยความระมัดระวัง โดยไม่เริ่มมาตรการตอบโต้ โดยไม่มีเหตุผลหรือเงื่อนไขพอกควร ดำเนินมาตรการต่าง ๆ ด้วยความมีน้ำหนัก นักแบน ค่อยเป็นค่อยไป (incremental) สมม้ำสมเนื้อ (proportional) มีความหมายและขั้นประทัยน้อยคุ้มค่า และที่สำคัญ ไม่ควรดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายว่า เป็นการ “เด่น” ในด้านกระเสื่องสืบ

2.2 สร้างความเข้าใจที่ตรงกันระหว่างส่วนราชการเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินการที่เกี่ยวข้องอย่างสอดคล้องกัน โดยเฉพาะการให้ข้อมูลด้านฝ่ายต่าง ๆ โดยอาจพิจารณา ใช้ให้ข้อมูลซึ่งเป็นข้อเท็จจริงและความจริงก่อนที่ฝ่ายกัมพูชาจะบิดเบือน หรือเมื่อปรากฏความเห็น

2.3 สร้างความเป็นเอกภาพในประเทศไทย รวมถึงรัฐบาลไทยเอง เพื่อมุ่งเป้าไปที่ นายกรัฐมนตรีกัมพูชาประจักษ์ว่า พ.ต.ท. ทักษิณฯ จะไม่มีโอกาสได้ศึกษาอำนาจอิทธิพล และ ความสัมพันธ์และผลประโยชน์ส่วนตัวของ พ.ต.ท. ทักษิณฯ และนายกรัฐมนตรีกัมพูชาเป็นสิ่งที่ไม่ยั่งยืน และกัมพูชาจะเสียประโยชน์ในระยะยาวที่มีอยู่กับประเทศไทย ไม่ว่าด้านการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว ฯลฯ

2.4 ลดและยกการเรื่องโยงระหว่าง พ.ต.ท. ทักษิณฯ กับนายกรัฐมนตรีกัมพูชา และฝ่ายค้านในประเทศไทย ด้วยการลดและจำกัดเชื่อมโยงที่เกี่ยวกับเรื่องค่าเสื่อมเสีย ผลกระทบต่อสุภาพ โดยรัฐบาลควรแสดงท่าทีและความเห็นต่าง ๆ อย่างมีเอกภาพและเป็นระบบ การตอบโต้รัฐบาลกัมพูชาอย่างสูง ไม่รุนแรง และกระทบประชาชนน้อยที่สุด จะมีส่วนสำคัญ ในการ “คงความนิยม” ฝ่ายสนับสนุนรัฐบาลที่สำคัญควรเร่งแปรความรู้สึก “สละใจ” หรือสนับสนุน รัฐบาลเป็น “ความเข้าใจ” โดยอาศัยการประชาสัมพันธ์ และบริหารจัดการ “เวลา” ให้เป็นประโยชน์ ต่อรัฐบาลไทยที่สุด โดยการเร่งการพิจารณาคิดต่างๆ ของ พ.ต.ท. ทักษิณฯ ที่ยังคงค้างอยู่

## 3. รุคหมายปลายทาง (end game)

ต้องคำนึงว่า จุดประสงค์ของไทย คือ การปรับความสัมพันธ์สู่ปกติ (normalization) ไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงระบบการปกครอง (regime change) ในกัมพูชา อย่างไรก็ต้องเนื่องจากต้นเหตุของปัญหามาจากภารที่ พ.ต.ท. ทักษิณฯ มุ่งทำลายความชื่อชอบของรัฐบาล การจัดการกับปัญหานี้ จึงจำเป็นต้องมุ่งไปที่ต้นตอของปัญหาด้วยการ (1) จัดภัยคุกคามหลัก และ (2) แยกหือถอนความร่วมมือระหว่าง พ.ต.ท. ทักษิณฯ กับนายกรัฐมนตรีกัมพูชา ซึ่งแนวโน้มที่น่าจะเป็นไปได้ 3 สถานการณ์

### 3.1 ดีที่สุด (best case scenario)

การประคองสถานการณ์ปัจจุบัน (status quo) เพื่อให้ พ.ต.ท. ทักษิณฯ และนายกรัฐมนตรีกัมพูชาไม่สามารถดำเนินการใด ๆ ที่ทำให้สถานการณ์เลวร้ายลง ตามแนวทาง การดำเนินการกับปัญหา ข้อ 2 และรอเวลาเพื่อพิจารณาให้ประเทศไทยรับบุคคลที่ 3 ที่มีอิทธิพลหรือ เข้าประทัยให้กัมพูชาในการซวยคลื่นความไม่สงบดังกล่าว

# ฉบับมุ่งมา

## 3.2 ระดับกลาง (medium case scenario)

3.2.1 ค่างฝ่ายต่างให้มาตราการตอบโต้โดยเพิ่มความเข้มข้นเป็นลำดับเพื่อเริ่มความได้เปรียบ

3.2.2 หากกัมพูชาดำเนินมาตรการที่รุนแรงซึ่งในทางที่เป็นการแทรกแซงกิจกรรมภายในของไทย รัฐบาลควรดำเนินมาตรการตอบโต้ที่ (1) ไม่กระทบต่อผลประโยชน์ของไทย และประชาชนของห้องสองประเทศ (2) สมน้ำสมเนื้อ และ (3) ไม่สร้างรอยแผลในความสัมพันธ์ระหว่างประชาชนของห้องสองประเทศในระยะยาว

3.2.3 ในขณะเดียวกัน รัฐบาลยังไม่ควรกล่าวถึงมาตรการตอบโต้ล่วงหน้า เนื่องจาก (1) ฝ่ายกัมพูชาจะมีเวลาเตรียมการตอบโต้ (2) ทำให้ไทยถูกมองว่า “มีทางลัดแล้ว” ที่จะกลับแก้ดังประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ กระทรวงการต่างประเทศได้จัดทำรายงานมาตรการตอบโต้ นายกรัฐมนตรีกัมพูชา โดยระบุข้อดี/ข้อเสีย ดังความละเอียดปราศจากความสีสีที่ส่งมาด้วย 2

## 3.3 เลวร้ายที่สุด (worst case scenario)

หาก พ.ค.ท. ทักษิณฯ และนายกรัฐมนตรีกัมพูชาร่วมกันกระทำการใด ๆ จนเกิดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในวงกว้าง เป็นการละเมิดกฎหมายของคืนแคน ดูกาลี คำร้องขอรับสิ่งของไทย ซึ่งรวมถึงการดำเนินกิจกรรมเมื่อ่อน การจัดตั้งรัฐบาลพลัดถิ่นในกัมพูชา อันเป็นการแทรกแซงกิจกรรมภายในและบ่อนทำลายประเทศไทย อายุคงเหลือ ก็จำเป็นที่รัฐบาลไทยต้องพิจารณาตัดความสัมพันธ์ทางการทูต และยกเลิกการติดต่อทุกด้าน รวมถึงใช้มาตรการทางทหารเพื่อปักป้ายขอบเขต

## 4. ข้อเสนอแนะ

หากเห็นชอบความน่าวางตั้งถ้วนทั้งด้าน กระทรวงการต่างประเทศขอทราบเรียน เสนอให้นายกรัฐมนตรีพิจารณาสั่งการให้สำนักงานการค้าดำเนินการ ดังนี้

- 4.1 เพื่อให้มีความเข้าใจที่ตรงกันระหว่างส่วนราชการ ขอให้มีการบริโภคอาหารรือ กันกระทำการต่างประเทศอย่างไร้สิ่งก่อตัวและดำเนินการด้านนโยบายใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกัมพูชา
- 4.2 ใช้แนวทางที่เสนอเป็นหลักในการดำเนินการอย่างหล่อคลื่นกัน
- 4.3 ใช้แนวทางเดียวกันในการให้ข้อมูลแก่ฝ่ายต่าง ๆ และสาธารณะ

จึงขอทราบเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาข้อ 4

ขอแสดงความนับถืออย่างสinc

ทักษิณ

(นายกษิณ ภิรมย์)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ

กรมอาชีวศึกษา  
กองอาชีวศึกษาวันออก 2  
โทร. 0 2643 5000 ต่อ 4274  
โทรสาร 0 2643 5202

ฉบับมุ่งมา